

# Skandale über Skandale – Wo endet das?

Neujahrseminar VDE/VDI Köln

18. Januar 2017, Bonn

Sylvia Schenk

Leiterin Arbeitsgruppe Sport

# Überblick

- Anspruch und Wirklichkeit
- Das Gute am Skandal
- Das Böse und die Risiken
- Vom Wert der Werte
- Wandel braucht Zeit

Anspruch und Wirklichkeit



## **UNSER VERSPRECHEN - Für das Spiel. Für die Welt.**

**Integrität.** Wir wollen wie der Fußball Vorbild sein, indem wir Fairplay, Toleranz, Sportsgeist und Transparenz vorleben.

FIFA Mission

# Anspruch und Wirklichkeit



# Anspruch und Wirklichkeit



## Anspruch und Wirklichkeit

Ziel des Olympismus ist es, den Sport in den Dienst der harmonischen Entwicklung der Menschheit zu stellen, um eine friedliche Gesellschaft zu fördern, die der Wahrung der Menschenwürde verpflichtet ist.

Olympische Charta, Grundlegende Prinzipien Nr. 2

# Anspruch und Wirklichkeit



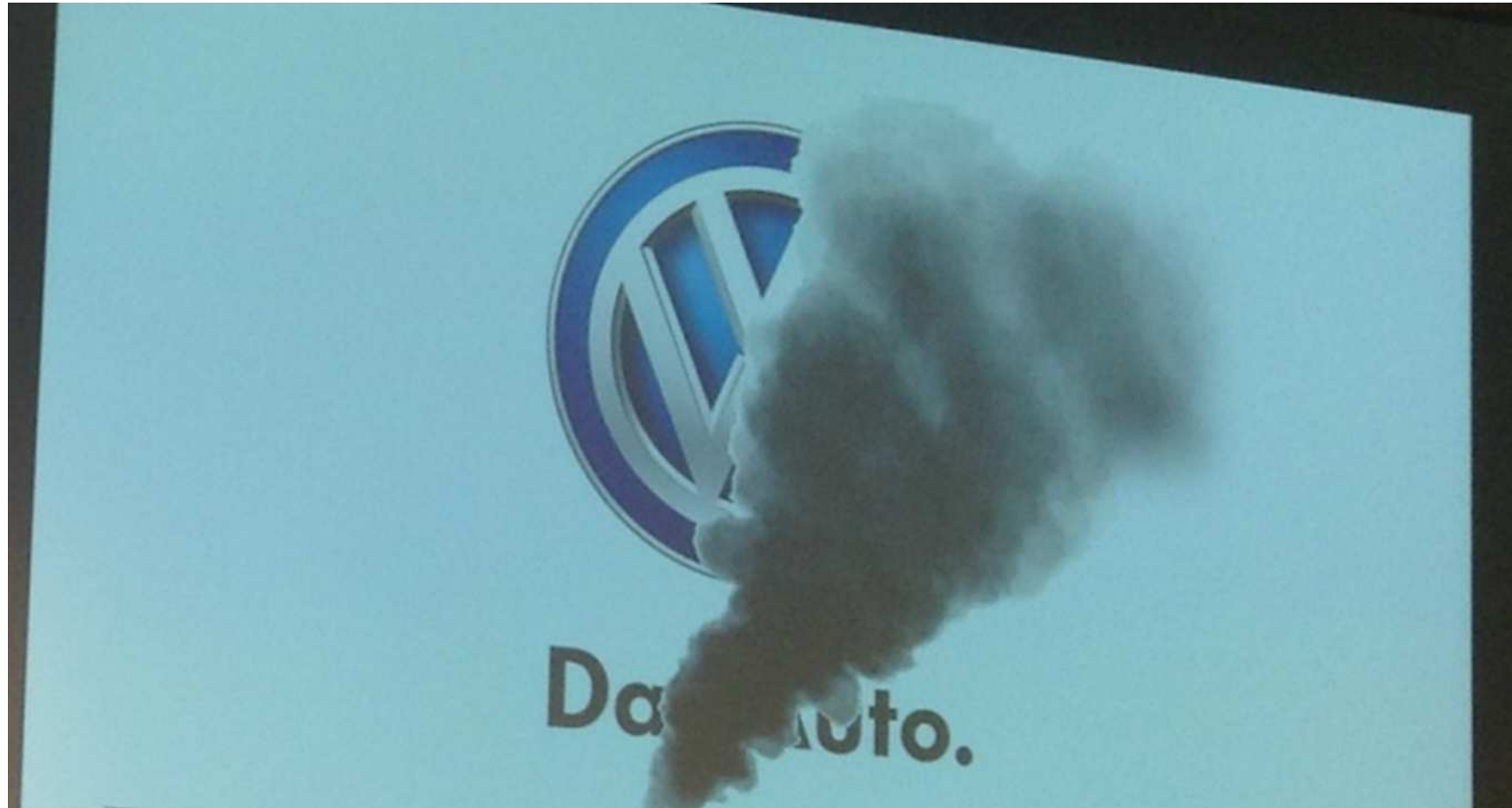


# Anspruch und Wirklichkeit





# Anspruch und Wirklichkeit



# Anspruch und Wirklichkeit

„Es geht um mehr als ein Auto. Es geht darum, Versprechen zu halten.“



# Das Gute am Skandal



- Der Aufschrei
  - Siemens 2006
  - FIFA 2010/2011
- Immer schlimmer
  - Von „nützlichen Aufwendungen“ zur Straftat
  - Vom Kavaliersdelikt zum Aufreger
- Der Zustand der Welt
- Das große (Ver)Schweigen



- Die Welt war nie so heil wie sie schien
- Clean-Washing funktioniert nicht mehr

Und der Trost:

Die Menschen sind nicht schlechter als  
früher

## Das Böse und die Risiken

- „Clean Athletes“
- Kriminelle Radfahrer
- Korrupte Funktionäre
- Schummel-Ingenieure
- ➔ Risiko macht Täter
- In der Hitze des Wettbewerbs
- Fehlende Kontrolle
- Hierarchische Führung
- Mangelnde Offenheit/Angst
- ➔ Neue Führungskultur nötig

## Vom Wert der Werte

- Regelungswut schadet
  - ➔ Rahmen vorgeben
- Eigenverantwortung stärken
  - ➔ Fehlerkultur + Zivilcourage
- Werte als Basis
  - ➔ Persönliche Ansprache
- Niemand ist perfekt
  - ➔ Null-Toleranz mit Maß



## Wandel braucht Zeit

- 10 – 15 % Repression – Rest Prävention
- Leitplanken/Orientierung geben
  - ➔ Interessenkonflikte, Einladungen, Geschenke
- Mit gutem Beispiel voran
- Schulungen + Kommunikation
- Kontrolle ist gut...
- ...Hinweisgeber sind besser
  - ➔ Whistleblower schützen

# Wandel braucht Zeit

- IOC
  - Agenda 2020
  - Host City Contract 2024 - neu
- FIFA
  - Governance-Reform 2015/16
  - Ruggie-Report 2016
  - Menschenrechtsbeirat 2017
- UEFA
  - Bewerbung EURO 2024

So endet das!



Vielen Dank!